Book de tendance, d’usage et de concepts existants.

https://www.economie.gouv.qc.ca/bibliotheques/outils/gestion-dune-entreprise/production/la-production-sur-mesure-comment-sy-adapter/

1. La production sur-mesure : comment s’y adapter ?

Créer une volonté organisationnelle : passer d’une gestion verticale en silo à une gestion horizontale collaborative.

Concevoir des standards à la fois en conception et en production : standardisation des pièces pour la fabrication et l’assemblage des composants.

Améliorer le système de gestion d’information ERP (entreprise resource planning) : afin de gérer les aspects de la production, des achats et des données administratives et comptables. Une bonne idée serait d’intégrer un système de collecte d’information en temps réel MES (manufacturing execution system), le but étant de suivre la production en récupérant l’information concernant les tâches effectuées par le personnel de production. Acquérir un système de configuration de produit ; celui-ci permettra d’informatiser la prise de commande.

Accroître la flexibilité des équipements : méthode SMED (Single minute exchange of die), PLC (Programmable logic controllers)

Adapter les flux de production : améliorer le flux des matières et des personnes, aménagement d’usine.

Miser sur les ressources humaines : plan d’amélioration continue souple et évolutif.